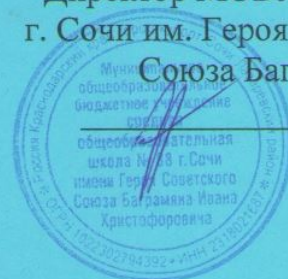


Утверждаю
Директор МОБУ СОШ №88
г. Сочи им. Героя Советского
Союза Баграмяна И.Х
К.А.Узунян



**ДОРОЖНАЯ КАРТА
(план мероприятий)
по повышению качества общего образования
в МОБУ СОШ №88 г. Сочи
им. Героя Советского Союза Баграмяна И.Х.
в школах с низкими результатами обучения
и школах, функционирующих в неблагоприятных
социальных условиях
на 2020-2022 годы**

ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ

Описание проблемы

Итоги 2019/2020 учебного года:

Средний балл по русскому языку – 67 баллов

Средний балл по профильной математике – 57,6 баллов

Средний балл (предметы по выбору) – 57,7 баллов

Численность участников, получивших 80 и более баллов - 5 чел. (11 экзаменов)

Численность не прошедших ГИА – 0

Численность не прошедших ЕГЭ – 3 человека.

Численность победителей и призеров муниципального и регионального этапа всероссийских олимпиад - 0

1. Итоги ЕГЭ 2019/2020 учебного года (в разрезе общеобразовательных организаций)

№ п/ п	Общеобразовательная организация	Итоги ЕГЭ	Предметы										
			русский язык	Математика	Физика	Химия	Информатика	Биология	История	География	И/Я	Общество	Литература
1	СОШ №88 Численность участников 17 (15 сдавали)	Участники	15	5	2	2	1	4	4	0	1	9	0
		Не сдали	1	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0
		Сдали до 60 баллов	6	3	1	1	1	0	1	0	0	3	0
		Сдали 80 и более баллов	5	1	0	1	0	1	0	0	1	2	0

2. Сведения к паспорту дорожной карты

Состав рабочей группы	Узунян К.А.-директор МБОУ СОШ №88 Есипенко О.М.-зам. директора по УВР Саркисова А.С.-зам. директора по ВР Усанова Л.Н.-руководитель МО естественнонаучного цикла Зейтунян С.А. –руководитель МО гуманитарного цикла Зубова А.с.-руководитель МО учителей начальных классов
Ответственный разработчик	Есипенко О.М.-зам. директора по УВР
Цель разработки и реализации	Повышение качества образования в муниципальной системе образования на основе повышения эффективности деятельности школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Этапы и сроки реализации	2020-2022 годы
Направления	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование нормативной базы проекта • Повышение квалификации администрации МБОУ СОШ № 88 • Развитие кадрового потенциала школы, повышение квалификации педагогов • Повышение качества образования обучающихся МБОУ СОШ №88 • Формирование действенной системы внутренней системы оценки качества образования
Значимые контрольные результаты	Увеличение среднего балла ЕГЭ и ОГЭ
Объем финансовой поддержки	Текущее финансирование за счет краевого и муниципального бюджета.
Перечень целевых показателей	Финансовая поддержка Кадровая поддержка Информационно-методическая Организация образовательного процесса Обеспечение безопасности жизнедеятельности

3. Кадровая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Доля педагогов, повысивших квалификацию	чел	5	5	7
Доля руководителей, повысивших квалификацию	чел	1	1	1
Доля педагогов имеющих 1 квал. категорию	чел	1	3	5
Доля педагогов имеющих высшую категорию	чел	0	0	1
Доля молодых специалистов	чел	1	1	2

4. Информационно-методическая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Доля наставников	Чел	1	1	2
Доля подключений к «сетевому городу»	Чел	317	330	350
Доля обучающихся получающих поддержку через сетевое взаимодействие	Чел	90	60	90

5. Организация учебного процесса

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Доля школ полного дня	Шт	1	1	1
Доля школ, включенных в сетевое взаимодействие	шт	1	1	1
Доля новых штатных единиц (психологов, педагогов дополнительного образования, социальных педагогов и т.д.)	шт	1	1	1

6. План мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020-2024 учебный год

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результат	Отметка об исполнении
1.	Организационные мероприятия				
1.1.	Создание Рабочей группы (Координационного совета) по вопросам повышения качества образования.	Сентябрь 2020	Узунян К.А. – директор МОБУ СОШ №88	Создание рабочей группы по вопросам качества образования	
1.2.	Утверждение плана работы Рабочей группы (Координационного совета)	Сентябрь 2020	Узунян К.А. – директор МОБУ СОШ №88	Разработан и утвержден план рабочей группы	
1.3.	Проведение заседаний Координационного совета	ежеквартально	Есипенко О.М. зам. директора по УВР	Мониторинг степени реализации запланированных мероприятий, их корректировка	
1.4.	Определение общественного совета по проведению независимой оценки качества образовательной деятельности организаций, расположенных на территориях муниципальных образований, и утверждение положения о нем	октябрь	Есипенко О.М. зам. директора по УВР	Создание рабочей группы по вопросам качества образования.	
1.5.	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	ежеквартально	Есипенко О.М. зам. директора по УВР	Анализ запланированных мероприятий, их корректировка	
1.6.	Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования	октябрь	Есипенко О.М. зам. директора по УВР	Приказ по ОО	
1.7.	Подписание партнерских согла-	Октябрь	Узунян	Договор	

	шений между школой-лидером и слабыми школами по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования.	2020	К.А. – директор МОБУ СОШ №88	между МОБУ СОШ №82	
1.8.	Проведение модельных семинаров по разработке программы перехода школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования	ежеквартально	Узунян К.А.– директор МОБУ СОШ №88	Семинары	
1.9.	Создание сетевых сообществ педагогов сильных и слабых школ по обмену опытом работы по повышению качества образования	ежеквартально	Узунян К.А.– директор МОБУ СОШ №88		
1.10.	Определение базовых школ муниципалитета (школы с лучшими образовательными результатами, сотрудники которых будут функционировать в режиме тьюторов)	Сентябрь			
1.11.	Введение штатных единиц психологов, социальных педагогов	Январь			
2.	Аналитическая работа				
2.1.	Проведение анализа социальных паспортов общеобразовательных организаций, в том числе и по всем предметам и успеваемости обучающихся	Сентябрь	Зам. директора по ВР - Саркисова А.С.	социальный паспорт	
2.2.	Проведение методических совещаний в каждой школе по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества образования	ежеквартально	Зам.директора УВР-Есипенко О.М.	Отчет по итогам	
2.3.	Разработка «дорожной карты» по повышению качества образования в отношении всех общеобразовательных организаций муниципалитета по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся	Октябрь	Директор – К.А.Узунян	Дорожная карта	
3.	Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций				
3.1.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций				

3.1.2.	О результатах ГИА текущего года	Август	Есипенко О.М.- зам.дирек тора по УВР	Итоговый аналитиче ский отчет по резуль татам ГИА текущего года Опре деление направле ний работы ОО по по вышению уровня ре зультатив ности ГИА- 2019, ГИА- 2020, ГИА- 2021	
3.1.3.	О разработке программ перехода школ в эффективный режим функционирования и развития» общеобразовательных организаций	октябрь	Директор – Узунян К.А.		
3.1.4.	О результатах пробного ЕГЭ и сочинения	ноябрь	Зам. ди ректора по УВР- Есипенко О.М.	Анализ проведения пробных экзаменов	
3.1.5.	Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок	По плану			
3.1.6.	О сетевом взаимодействии с профессиональными ОО и Вузами	Нет			
3.2.	Организация работы с заместителями директоров школ с заместителями директоров школ				
3.2.1.	Методические семинары				
3.2.1. 1.	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы СОШ № 82)	октябрь	Зам. ди ректора по УВР Есипенко О.М.	Справка	
3.2.1. 2.	Роль методической службы (из опыта работы СОШ №82)	октябрь	Зам. ди ректора по УВР Есипенко О.М.	Справка	

3.2.1. 3.	Проектирование и организация методической работы в условиях в условиях сетевого взаимодействия и партнерских соглашений	октябрь	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.	Справка	
3.2.1. 4.	Реализация основной общеобразовательной программы в условиях внедрения ФГОС ОО (из опыта работы СОШ № 88)	октябрь	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
3.2.2.	Производственные совещания				
3.2.2. 1.	-о ходе подготовки к ГИА-2021; - мероприятия ЦОКО; - о ходе аттестации педагогических кадров; -о ходе изучения деятельности школ	ежемесячно	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.	План по подготовке к ГИА	
3.2.2. 2.	Заслушивание отчетов о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска» - обучающиеся «успевающие» - обучающиеся «высокобалльники»	По плану	Директор -Узунян К.А.		
3.2.3.	Работа с педагогами				
	Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за учителями школ, показавших низкие результаты на ГИА-2021	октябрь	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
3.2.3. 1.	Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за молодыми специалистами	Сентябрь	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
3.2.3. 2.	Организация и проведение диагностического тестирования для учителей	По плану СЦРО	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
3.2.3. 3.	Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету – самообразование	По плану СЦРО	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		

3.2.3. 4.	Отработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне района(города) в рамках заседаний методических объединений учителей-предметников	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
3.2.3. 5.	Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ГБОУ ИРО Краснодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
3.2.3. 6.	Проведение практических занятий тьюторской группой для различных категорий педагогических работников «Практическая реализация ФГОС ОО на уроках: проблемы, поиск, решение» (посещение уроков, изучение реализации ФГОС ОО)	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
4.	Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия				
4.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
4.2.	Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов (совместно с ИРО - по математике; - по русскому языку; - по предметам по выбору	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
4.3.	Организация и проведение тестирования в формате ЕГЭ для 10,11 классов	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
4.4.	Психолого-педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА-20....	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
5.	Работа с родителями (родительские собрания)				
5.1.	Порядок проведения ГИА – 2021 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	ежеквартально	Зам.директора по УВР Есипенко О.М	Протоколы родительских собраний	
5.2.	Обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ	ежеквартально	Зам. директора по УВР	Справка	

	сещение уроков, изучение реализации ФГОС ОО)				
4.	Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия				
4.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
4.2.	Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов (совместно с ИРО) - по математике; - по русскому языку; - по предметам по выбору	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
4.3.	Организация и проведение тестирования в формате ЕГЭ для 10,11 классов	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
4.4.	Психолого-педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА-20....	По плану	Зам. директора по УВР Есипенко О.М.		
5.	Работа с родителями (родительские собрания)				
5.1.	Порядок проведения ГИА – 2021 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	ежеквартально	Зам.директора по УВР Есипенко О.М	Протоколы родительских собраний	
5.2.	Обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ	ежеквартально	Зам. директора по УВР Есипенко О.М	Справка	
5.3.	Выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2021 (для 9,10,11 классов)	ОГЭ-до 1.03.21 ЕГЭ-до 1.02.21	Зам. директора по УВР Есипенко О.М	Справка	
5.4.	Пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	ежедневно	Соц. педагог Зубова А.С.	Журнал посещаемости	
5.5.	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»	По плану			
5.6.	О работе по повышению качества общего образования	ежемесячно	Зам. директора по УВР Есипенко	Протокол родительского собрания	

			О.М.		
6.	Деятельность по совершенствованию методического сопровождения педагогов по повышению качества образования				
6.1.	Семинар «Методы и приемы оценивания учебных достижений в условиях ФГОС ООО» совместно с сотрудниками ГБОУ ИРО Краснодарского края	По плану ИРО	зам.директора по УВР-Есипенко О.М.		
6.2.	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО по предметам	По плану	зам.директора по УВР-Есипенко О.М.		
6.3.	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2021); качество преподавания предмета; решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам совместно с сотрудниками ДИРО	По плану	зам.директора по УВР-Есипенко О.М.		
7.	Деятельность по повышению качества образования в начальной школе				
7.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы начального общего образования	ежемесячно	Зубова А.С.-руководитель МО начальных классов	справка	
7.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	ежемесячно	Зубова А.С.-руководитель МО начальных классов	справка	
7.3.	Обеспечение методологической поддержки учителей начальной школы, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежемесячно	Зубова А.С.-руководитель МО		

			началь- ных клас- сов		
8.	Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование)				
8.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы основного общего образования	По плану	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР	справка	
8.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	По плану	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР	справка	
8.3.	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	По плану	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР	справка	
8.4.	Показатели объективности при проведении ВПР	ноябрь	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР	Анализ ВПР	
9.	Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование)				
9.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы среднего общего образования	По плану	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР	справка	
9.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	По плану	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР	справка	
9.3.	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	По плану	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР	справка	
9.4.	Реализация программы профориентации обучающихся в средней школе	ежеквар- тально	Есипенко О.М.- зам.дирек- тора по УВР и кл. руково- дитель 11 класса		